



Réunion du COPIL Gouvernance du 01/12/21

Présent.es : Delphine Carron (Accolades), Bruno Choc (N&P Haute-Garonne), Geoffroy Raout (salarié fédé). Invité : Stéphane Maillard (N&P Tarn)

A la suite du dernier séminaire gouvernance, nous faisons plusieurs constats :

- Il semble difficile de finir le travail en un seul séminaire
- Nous avons du mal à avancer du fait du renouvellement important de participants ne connaissant pas le fonctionnement et les avancées des précédents séminaires.
- De plus, les adhérents impliqués dans les instances de la fédération sont absents de ces séminaires, ce qui permettrait de nous faire partager leurs connaissances et expérience, essentielles à prendre en compte pour avancer plus concrètement.

- Sur proposition d'Accolades, le COPIL envisage donc d'organiser 2 autres séminaires au lieu d'un seul (avec une moindre intervention de la part de Delphine en terme d'horaires et en annulant son intervention de 3h prévue à l'AG 2022).

Au regard de devis initial, il reste 12 heures donc 2 journées de 6 heures. Les séminaires faisant une journée et demie, nous pourrions prévoir pour chacun des deux séminaires : 1 journée animée par Accolades et 1/2 journée en auto-gestion.

La demi-journée en autogestion, placée avant l'intervention de Delphine, permettrait d'accueillir les arrivants, et recueillir des questions concrètes pour transmission à Delphine.

Il est important d'être capable de se mettre au travail rapidement, en gardant l'enthousiasme des retrouvailles.

Pour le séminaire des 22/23 janvier, le planning de la demi-journée autogérée se déroulerait sur 2 ou 3 heures :

- travail d'interconnaissance
- prise de connaissance du travail réalisé (se référer aux comptes rendus, identifier ce qui surprend les participants ou retient leur attention.
- annoncer les objectifs et le cadrage du séminaire
- étudier des modèles organisationnels (objectif),

Delphine interviendrait ensuite, elle serait avec nous le samedi après-midi et le dimanche matin

Il semble finalement plus opportun que Delphine anime une séance pour interroger des membres de chacune des instances pour qu'elles décrivent les évolutions en cours car il n'est pas sûr d'avoir assez de temps pour ça pendant la demi-journée autogérée.

Sur le temps d'animation de Delphine, il est envisagé d'avoir un co-animateur dans chaque groupe de travail qui se constituera pour les différents ateliers.

En effet, nous avons constaté sur le dernier séminaire que les groupes d'atelier avaient du mal à répondre à la consigne et digressaient beaucoup. Delphine y a vu une manière de pas vouloir « y aller » (par sentiment de manque de légitimité, de compétence, etc. pour faire des propositions de la part des participants).

Il est important de bien garantir le cadre pendant les séminaires pour ne pas que Delphine soit seule à le porter, mais aussi de sécuriser un cadre partagé d'un séminaire à l'autre, tout au long processus, avec notamment une validation régulière des résultats.

Ce n'est pas tant un problème de légitimité que d'appropriation du résultat.

Le CF de février doit permettre d'exposer des choix de scénarios retenus suite au séminaire de janvier.

Il faut essayer de susciter des réactions (positionnement, avis, température), pour ne pas rencontrer un consensus mou

Delphine recommande cette posture y compris pour une simple transmission d'information. Cela peut se faire à travers l'usage de gommettes de couleurs : vert = je valide, orange = besoin d'éclaircissement, rouge = je me questionne et ça me gêne, etc.

- Concernant le renouvellement important des participants, Delphine ne considère pas l'arrivée de nouveaux comme un problème mais c'est leur proportion très importante qui complique le travail car ça demande un temps de re-contextualisation important) et le niveau d'information sur le fonctionnement même de N&P est souvent très faible.

Il en ressort qu'il n'y pas assez de personne pour se projeter sur l'organisation future.

Delphine est réservée sur l'opportunité d'inviter les adhérents à produire des écrits en vue des prochains séminaires car ces apports sont difficiles à intégrer.

Il y a maintenant un besoin de concrétiser quelque chose. Le niveau de réflexion est très large et il faut le rétrécir sur du structurel.

Le mieux est de réinviter tout le monde mais en essayant d'inverser les proportions pour avoir plus de gens investis dans les instances fédérales que de gens qui ne connaissent pas le fonctionnement de N&P. Nous gardons donc une invitation ouverte mais en relançant plus particulièrement, y compris au téléphone les adhérents impliqués dans les instances sans limiter leur niveau de participation (même si on a plusieurs représentants d'une même instance).

Rappel des prochaines dates :

- Séminaire en janvier
- CF en février
- Séminaire en mars : le COPIL retient la date du 26-27 mars 2022. Faire un appel aux groupes pour trouver le lieu.
- AG en avril, sans Delphine

C'était une bonne idée d'éditer une gazette spéciale avec les résultats du séminaire de juin.

La prochaine réunion du COPIL Gouvernance avec Delphine est prévue le vendredi 14 janvier de 10h à 2h (à confirmer en début janvier).

Refaire une 1ère communication aux groupes en décembre avec les infos qu'on a + un rappel à la rentrée de janvier