

## Collectif « tiers-lieu du Luchonnais »

Compte-rendu 10<sup>e</sup> rencontre Tiers-lieu

Mardi 28 septembre 2021 – 13h-15h



<b>Présent.e.s</b>	Charlotte Morin, Jérôme Gays, Isabelle Martin, Denis Morin, Emmanuelle Pierson, Julie Talbot (Maison de l'Avenir) et Laurent Moreau (Tiers-Lieux en Bigorre)
<b>Excusé.e.s</b>	Christian Farcy, Cécile Percie du Sert, Emilie René
<b>Secrétaire</b>	Isabelle Martin et Emmanuelle Pierson

### Organisation pratique

- **Lieu** : Denis a pu coordonner l'organisation avec le maire de Montauban, notamment le fait qu'on ne validera pas le passe-sanitaire. Le maire valide l'organisation à l'extérieur de la salle et sera présent en début de réunion.
- **Eclairage** : il y a un spot dehors et de la lumière dans la salle ; si on veut plus de lumière, il faut apporter Lampes, rallonges et multiprises.
- **Son** : enceinte et micro seront apportés par Jérôme.
- **Boissons** : - **Jérôme** apporte des limonades  
- **Charlotte** : sirop de sureau et carafes  
- **Emmanuelle** et **Denis** : boissons, assiettes, couteaux  
- **Emmanuelle** et **Martine** Baldé préparent quelques cakes salés  
- **MJC** : 45 éco-cups  
- **Tous** : amener boissons, éco-cups et verres en carton
- **Matériel** : feuilles, scotch et 5 feuilles d'émargement (Emmanuelle), stylos et post-it (Denis), grands posters A2 (Julie).
- **Communication** : A priori c'est bon, on peut cependant relancer par mail.
- **Météo** : correcte avec 15-16°C

## Laurent, salarié du Tiers-lieux en Bigorre

Laurent, salarié (animateur/facilitateur,) du Tiers-lieux de Bagnères-en-Bigorre, situé dans une zone d'activité. ; en 2015, création d'un collectif, puis création d'1 asso en 2016 et une SAS a été créé à la suite de l'échec de la création de la SCIC.

Mais le Tiers-lieu ne parvient pas à faire de partenariat avec élus de la commune, ni ceux de la communauté de commune ; la SCIC n'a pu se faire à cause de ce blocage.

C'est une asso, où tous les collaborateurs sont administrateurs (environ 50% sont présents aux CA habituellement) ;

Le site fait 2500 m2 et chacun peut créer son espace dans le Tiers-lieux et louer cet espace pour 50 000 €, représentant l'ensemble des prestations de service (locations) des lieux (privatifs et mutualisés) sur une année.

L'achat du site (250.000 €) a pu se faire par un emprunt bancaire de 15 ans porté par la SAS, grâce à un mécène qui s'est porté caution-solidaire ; l'asso rachète les locaux à la SAS progressivement, sauf la Brasserie qui a un bail commercial direct avec la SAS.

Laurent est le seul salarié (emploi créé depuis 4 ans) ; le salaire est financé par les activités (location des locaux et co-travail : 4 personnes en télétravail).

En termes de modèle économique :

- E-formation dans les lieux (16.000 €/an) avec mise à disposition de salles et matériel informatique (amorti sur 3 ans), en accord avec la région Occitanie.
- 16.000 €/an de la Région (pendant 3 ans)
- 10.000 € de la Fondation de France
- ½ poste d'animation financé par la FONGEP (3500 €/an pendant 3 ans)
- 2000 €/an du Fond de Dvlpt de la vie associative
- Etc.

Le Tiers-Lieu a choisi d'animer un collectif-ressource pour tous les différents tiers-lieux (sur un territoire réfléchi en termes de Bassin de vie). Déjà 2 rencontres => phase de reconnaissance.

Tiers-lieux présents : *La Turbine* (Thématique du travail ; collectif citoyen avec locaux de 120m2, prêtés par mairie) ; *Le lien* à Ibos avec 8000 m2 (individuel avec soutien de la mairie et de la communauté d'agglo, pour payer les 30.000 € de taxe d'habitation) ; *La Soulane* à Jézeau ; *Le 411*, au quartier de l'arsenal à Tarbes (porteuse de projet individuelle : coworking, bureaux privés, culture) ; présence d'un élu de vallée d'Argelès intéressé par la dynamique des Tiers-lieux.

Prochaine rencontre le 9, 16 ou 23 novembre 21 (cf. le Doodle à remplir :

[https://doodle.com/poll/nnhd48fmduyqscbpmkfc2/private?utm\\_campaign=poll\\_invitecontact\\_participant\\_invitation\\_with\\_message&utm\\_medium=email&utm\\_source=poll\\_transactional&utm\\_content=participatenow-cta](https://doodle.com/poll/nnhd48fmduyqscbpmkfc2/private?utm_campaign=poll_invitecontact_participant_invitation_with_message&utm_medium=email&utm_source=poll_transactional&utm_content=participatenow-cta))

**Quelqu'un prévoit-il d'aller à Tarbes à l'une de ces dates ?**

## Expérience de Julie, salariée du Tiers-lieu Maison de l'Avenir à St. Gaudens

- **Historique** : création d'une asso qui regroupait les 4 partenaires initiaux de la MDA. (Notre collectif pense actuellement que l'asso de la MJC de Luchon sera porteuse du projet dans un premier temps et notre projet sera accompagné par l'agence des Pyrénées).
- Pour les dossiers de financement : il faut bien définir les objectifs, bénéficiaires, moyens, résultats attendus, critères d'évaluation et gouvernance.
- La MDA va organiser une formation de France-Tiers-Lieux « Piloter un tiers lieu » de 20 jours, éligible au CPF = 4900 € ... Cela permettrait de monter en compétences.
- Stand pour les Tiers Lieux du Comminges au salon TAF (Travail Avenir Formation), le **7 octobre 21**.  
=> **Qui veut/peut préparer une affiche pour communiquer sur notre Tiers-Lieu ?** (Elle sera imprimée par Julie en format A2).
- **Conseils** :
  - Voir France relance (géré par la région) et le Conseil départemental (pour obtenir des informations).
  - Modèle économique : il y a une grande diversité de modèles économiques, mais quelles sont les sources de revenus ?
  - Il faut faire attention à la concurrence pour les activités économiques, qui peut générer des résistances !
  - Le tiers-lieu propose des services et des activités d'intérêt général, des activités économiques et en découlent des services immatériels (plus difficilement quantifiables).
  - Il faut penser le Tiers-lieu en termes de projet et coordination/animation, même sur plusieurs lieux.
  - Les subventions doivent être en lien avec l'intérêt général.

## Financement

Actuellement, il y a des financements pour les Tiers lieux (cf. le discours de J. Castex) : 130.000.000 € de France-Relance pour les Tiers-lieux.

*Haute-Garonne-Dvlpt* finance 15.000 €/an sur 3 ans, pour le fonctionnement (et ingénierie) ; *Tiers-lieux Occitanie* : 5000 €/an sur 3 ans sur 40% de l'enveloppe totale du fonctionnement) ... max 350.000€ ; *la Fabrique des territoires* : 50.000 €/ an (sur des lieux en fonctionnement depuis plusieurs années), *Leader (Europe)*, en cofinancement avec département, finance 60% du projet (mais versement seulement en N+2 sur factures).

- **Buts :**

- Informer et se confronter au réel ;
- Présenter notre vision actuelle (cf. la définition des tiers lieux du ministère des Cohésions sociales), le coworking dans un lieu d'échanges (sondage à préparer), les fonctions (proposer des locaux + des activités d'intérêt général), le pourquoi (valeurs), à quels besoins répond ce projet (lien social) ? Hybridation des ressources (activités économiques et associations) ; Un porteur de projet pour chaque service (matériel ou immatériel) ;
- Présenter les tiers lieux existants : montrer que c'est faisable (cf. les témoignages) ;
- Recueillir les besoins et envies des habitants du luchonnais ;
- Repérer potentiels freins et résistances (points de vigilance) ;
- Identifier des partenaires qui soient de potentiels porteurs de projet ;
- Donner envie d'agir ;
- Expliquer qu'on peut combiner association et entrepreneuriat, c'est un lieu hybride (hybridation de ressources et des services).

- **Déroulement :** *Durée totale : 1h30 de réunion, 30 mn de pot*

- Présenter le collectif (La MJC, Bus informatique, Studio Vénasque, Les Colibris, Le Cocon) et l'intention de la réunion (projet non-encore finalisé) + objectifs de la réunion et horaires + remerciements au Maire (**Charlotte** ou **Denis en secours**) - *5 minutes*
- Brise-glace : Qui est déjà allé dans un tiers-lieu ? Qu'est-ce qu'un tiers lieu ? (**Julie** et **Emilie** de la Cafetière) - *5 minutes*
- Ouvrir les possibles : présentation des témoignages (Chacun présente historique, fonctionnement actuel, projet et sens de son lieu, avec exemples : histoires de gens, rencontres).  
*=> Les idées sont dans la grange, la Soulane, puis la MDA - 15 minutes*
- Présentation du projet et des intentions du collectif : (**Denis**), avec exemples de ce qui est pressenti à ce stade pour chaque thème – *10 minutes*
- Travaux de groupes - *30 minutes*

On propose les 4 thèmes (voir ci-dessous) et les personnes se répartissent en groupes en fonction de leur intérêt (un autre thème peut surgir des échanges). L'animateur précise ce que le collectif a imaginé à ce stade et chaque groupe définit un rapporteur (si pas de volontaire, l'animateur prend ce rôle) ;

On peut utiliser les grandes feuilles et les post-it fournis pour que les participants notent leurs idées et pour pouvoir les regrouper ensuite. Cela facilite la synthèse.

L'animateur fait circuler une feuille de présence pour enregistrer les noms et coordonnées des participants.

Pour chaque thématique : quel intérêt ? quelles suggestions ? quels points de vigilance ?

- Travailler dans un espace professionnel convivial : [Isabelle](#)
- Partage de savoir-faire/ateliers : [Charlotte](#) et [Emmanuelle](#)
- Evènements/partage/lieux de vies : [Jérôme](#)
- Valeur ajoutée/services immatériels (créer du lien, accueillir de nouveaux projets) : [Denis](#)

➤ Synthèse, retour des échanges par les 4 rapporteurs - *15 minutes*

➤ Conclusion : [Charlotte](#) – *3 minutes*

Remerciements et invitation à notre prochaine rencontre jeudi 21 octobre 2021 de 18h30 à 20h30 (Si intéressé = donner votre contact pour connaître le lieu).